

A N D R Z E J B Y R T

Doktor nauk ekonomicznych

doktor honoris causa
Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu



Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu

UROCZYSTOŚĆ NADANIA



DOKTOROWI ANDRZEJOWI BYRTOWI

godności

doktora *honoris causa*

Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

Poznań, 19 maja 2016 roku

Reprint dyplomu.....	5
Copy of the diploma.....	5
Pro domo sua.....	9
Pro domo sua.....	10
Uchwały Senatu.....	15
Resolutions of the Senate.....	16
Życiorys dr. Andrzeja Byrta.....	31
Dr Andrzej Byrt's curriculum vitae.....	35
Laudacja prof. dr. hab. Henryka Mruka, prof. zw. UEP.....	41
Laudatio by prof. dr hab. Henryk Mruk, prof. zw. UEP.....	49
Opinia prof. dr. hab. Adama Daniela Rotfelda.....	59
Review by prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld.....	64
Opinia prof. dr hab. Anny Zielińskiej-Głębockiej.....	71
Review by prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka.....	74
Doktorzy <i>honoris causa</i> Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.....	79
Holders of an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.....	79

Q. F. F.



F. Q. S.

SUMMIS AUSPICIIS SERENISSIMAE REI PUBLICAE POLONORUM
NOS
UNIVERSITATIS STUDIORUM OECONOMICORUM POSNANIENSIS
RECTOR MAGNIFICUS
ET
PROMOTOR RITE CONSTITUTUS
COMMUNI OMNIUM ORDINUM CONSENSU
IN
VIRUM CLARISSIMUM AC DOCTISSIMUM

ANDREAM BYRT

SCIENTIARUM OECONOMICARUM DOCTOREM
REI PUBLICAE POLONORUM IN GERMANIA ET FRANCOGALLIA LEGATUM
INTERNATIONALIUM MERCATUUM POSNANIENSIIUM REGIMINIS
MULTOS PER ANNOS OLIM PRAESIDEM
QUI IN MULTARUM GENTIUM MERCATIBUS INDUSTRIAM POLONORUM
OMNI TEMPORE EFFICACISSIME PROMOVIT
QUI MAGNOPERE ENITEBATUR UT MERCATUS HOMINIBUS OECONOMIAE REBUS DEDITIS
ETIAM AD BENEVOLE COLLOQUENDUM ET COOPERANDUM LOCA FIERENT APTA
QUI VIRTUTIBUS EXIMIIS PRAEDITUS LABORIBUS COLLECTICIIS MODERANDIS PROSPEROS DABAT SUCCESSUS
QUI SCIENTIA SUA CUM USU OPTIME CONIUNCTA MONSTRAVIT UT RES OECONOMICAE ET SOCIALES
IN MUNDO AEQUA OMNIBUS LEGE ADHIBERI POSSENT

DOCTORIS HONORIS CAUSA

NOMEN ET HONORES IURA ET PRIVILEGIA CONTULIMUS IN EIUSQUE REI FIDEM HASCE LITTERAS
UNIVERSITATIS STUDIORUM OECONOMICORUM POSNANIENSIS SIGILLO SANCIENDAS CURAVIMUS

DATUM POSNANIAE DIE XIX MENSIS MAII ANNO MMXVI

MARIANUS GORYNIA
H. T. RECTOR

HENRICUS MRUK
PROMOTOR

P R O D O M O S U A →



PRO DOMO SUA

Tytuł doktora *honoris causa* jest wyjątkowym tytułem naukowym nadawanym przez środowiska akademickie na całym świecie. Wyjątkowe jest także grono osób, które obdarza się tą najwyższą godnością akademicką.

W jubileuszowym roku akademickim 90-lecia Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu do grona wybitnych postaci, którym Uczelnia nadała tytuł doktora *honoris causa*, dołącza Andrzej Byrt, wybitny ekonomista i dyplomata, wspierający polską przedsiębiorczość na arenie światowej, skuteczny organizator targów i wystaw międzynarodowych.

Tradycją uczelni jest nadawanie godności doktora *honoris causa* w momentach szczególnie dla niej podniosłych i ważnych. Do takich wydarzeń z pewnością zaliczyć można obchody jubileuszu 90-lecia Uczelni.

Do naszej wspólnoty dołącza Pan Doktor Andrzej Byrt jako dwudziesty piąty doktor *honoris causa*.



REKTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

PRO DOMO SUA

Doctor *honoris causa* is a unique degree conferred by academic communities the world over. People who receive this highest academic honour are unique, too.

To celebrate the ninetieth academic year at the Poznań University of Economics and Business, the group of eminent figures who have been awarded an honorary degree from our University is joined by Andrzej Byrt, who receives the degree as an outstanding economist and diplomat, supporting Polish business in the global arena, an efficient promoter of international trade fairs and exhibitions.

It has become our University's tradition to confer honorary degrees at particularly important and solemn moments. Undoubtedly, one such event is the celebration of the University's ninetieth anniversary.

Doctor Andrzej Byrt joins our community as the twenty-fifth honorary degree holder.



RECTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)



UCHWAŁY SENATU



UCHWAŁA NR 30 (2015/2016)

Senatu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

z dnia 20 listopada 2015 roku

Działając na podstawie § 10 ust. 7 w związku z ust. 5-6 § 10 Statutu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, po rozważeniu wniosku Rady Wydziału Gospodarki Międzynarodowej UEP, Senat w głosowaniu tajnym, w obecności 24 osób z ogólnej liczby 33 członków statutowego składu, 24 głosami „tak” postanawia wszcząć postępowanie w sprawie nadania dr. Andrzejowi Byrtowi – wybitnemu ekonomście i dyplomacie wspierającemu polską przedsiębiorczość na arenie światowej, skutecznemu organizatorowi targów i wystaw międzynarodowych – tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

Komisję skrutacyjną stanowili: dr inż. Daria Wieczorek i dr Krzysztof Węcel.

Przewodniczył obradom Senatowi:

REKTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

RESOLUTION 30 (2015/2016)

of the Senate of the Poznań University of Economics and Business

20 November 2015

Acting in compliance with § 10.7 and § 10.5-6 of the Statutes of the Poznań University of Economics and Business, and having considered a proposal put forward by the Council of the University's Faculty of International Business and Economics, the Senate, in a secret ballot, with 33 members eligible to vote, 24 present and 24 voting in favour, resolves to initiate the procedure for conferring on dr Andrzej Byrt – an eminent economist and diplomat supporting Polish business in the world, an efficient organiser of international trade fairs and exhibitions – an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.

The returning committee consisted of dr inż. Daria Wieczorek and dr Krzysztof Węcel.

The session of the Senate was presided over by:

RECTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

UCHWAŁA NR 31 (2015/2016)

Senatu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

z dnia 20 listopada 2015 roku

Działając na podstawie § 10 ust. 7 Statutu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, na wniosek dziekana Wydziału Gospodarki Międzynarodowej, prof. dr. hab. Tomasza Rynarzewskiego, prof. zw. UEP, Senat w głosowaniu tajnym, w obecności 25 osób z ogólnej liczby 33 członków statutowego składu, 25 głosami „tak” powołał prof. dr. hab. Henryka Mruka, prof. zw. UEP, na promotora dorobku dr. Andrzeja Byrta, w związku z wszczęciem postępowania w sprawie nadania Mu tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

Komisję skrutacyjną stanowili: dr inż. Daria Wieczorek i dr Krzysztof Węcel.

Przewodniczył obradom Senatu:

REKTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

RESOLUTION 31 (2015/2016)

of the Senate of the Poznań University of Economics and Business

20 November 2015

Acting in compliance with § 10.7 of the Statutes of the Poznań University of Economics and Business, and following a proposal put forward by prof. dr hab. Tomasz Rynarzewski, prof. zw. UEP, Dean of the Faculty of International Business and Economics, the Senate, in a secret ballot, with 33 members eligible to vote, 25 present and 25 voting in favour, appointed prof. dr hab. Henryk Mruk, prof. zw. UEP, to act as promoter of the conferral of an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business on dr Andrzej Byrt.

The returning committee consisted of dr inż. Daria Wieczorek and dr Krzysztof Węcel.

The session of the Senate was presided over by:

RECTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

UCHWAŁA NR 32 (2015/2016)

Senatu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

z dnia 20 listopada 2015 roku

Działając na podstawie § 10 ust. 7 Statutu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, na wniosek dziekana Wydziału Gospodarki Międzynarodowej, prof. dr. hab. Tomasza Rynarzewskiego, prof. zw. UEP, Senat w głosowaniu tajnym, w obecności 25 osób z ogólnej liczby 33 członków statutowego składu, 25 głosami „tak” powołał prof. dr hab. Annę Zielińską-Głębocką na recenzenta dorobku dr. Andrzeja Byrta, w związku z wszczęciem postępowania w sprawie nadania Mu tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

Komisję skrutacyjną stanowili: dr inż. Daria Wieczorek i dr Krzysztof Węcel.

Przewodniczył obradom Senatu:

REKTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

RESOLUTION 32 (2015/2016)

of the Senate of the Poznań University of Economics and Business

20 November 2015

Acting in compliance with § 10.7 of the Statutes of the Poznań University of Economics and Business, and following a proposal put forward by prof. dr hab. Tomasz Rynarzewski, prof. zw. UEP, Dean of the Faculty of International Business and Economics, the Senate, in a secret ballot, with 33 members eligible to vote, 25 present and 25 voting in favour, appointed prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka to act as reviewer of dr Andrzej Byrt's achievements on the occasion of initiating the procedure for conferring on him an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.

The returning committee consisted of dr inż. Daria Wieczorek and dr Krzysztof Węcel.

The session of the Senate was presided over by:

RECTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

UCHWAŁA NR 33 (2015/2016)

Senatu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

z dnia 20 listopada 2015 roku

Działając na podstawie § 10 ust. 7 Statutu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, na wniosek dziekana Wydziału Gospodarki Międzynarodowej, prof. dr. hab. Tomasza Rynarzewskiego, prof. zw. UEP, Senat w głosowaniu tajnym, w obecności 24 osób z ogólnej liczby 33 członków statutowego składu, 24 głosami „tak” powołał prof. dr. hab. Adama Daniela Rotfelda na recenzenta dorobku dr. Andrzeja Byrta, w związku z wszczęciem postępowania w sprawie nadania Mu tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

Komisję skrutacyjną stanowili: dr inż. Daria Wieczorek i dr Krzysztof Węcel.

Przewodniczył obradom Senatowi:

REKTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

RESOLUTION 33 (2015/2016)

of the Senate of the Poznań University of Economics and Business

20 November 2015

Acting in compliance with § 10.7 of the Statutes of the Poznań University of Economics and Business, and following a proposal put forward by prof. dr hab. Tomasz Rynarzewski, prof. zw. UEP, Dean of the Faculty of International Business and Economics, the Senate, in a secret ballot, with 33 members eligible to vote, 24 present and 24 voting in favour, appointed prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld to act as reviewer of dr Andrzej Byrt's achievements on the occasion of initiating the procedure for conferring on him an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.

The returning committee consisted of dr inż. Daria Wieczorek and dr Krzysztof Węcel.

The session of the Senate was presided over by:

RECTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

UCHWAŁA NR 59 (2015/2016)

Senatu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

z dnia 26 lutego 2016 roku

Działając zgodnie z § 10 ust. 2 Statutu UEP, na wniosek Rady Wydziału Gospodarki Międzynarodowej UEP, Senat w głosowaniu tajnym, w obecności 27 osób z ogólnej liczby 33 członków statutowego składu, 26 głosami „tak”, przy 1 osobie wstrzymującej się od głosu, po zapoznaniu się z treścią recenzji przygotowanych przez prof. dr hab. Annę Zielińską-Głębocką oraz prof. dr. hab. Adama Daniela Rotfelda, postanawia nadać tytuł doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu Doktorowi Andrzejowi Byrtowi – jako wybitnemu organizatorowi przedsiębiorczości międzynarodowej, skutecznemu liderowi biznesu, sprawnemu negocjatorowi i dyplomacie, budowniczemu relacji nauki z praktyką, a także uznanemu mówcy i propagatorowi wartości ekonomicznych w społecznościach międzynarodowych.

Komisję skrutacyjną stanowili: mgr Jerzy Ceitel i Aleksandra Kurzyńska.

Przewodniczył obradom Senatowi:

REKTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

RESOLUTION 59 (2015/2016)

of the Senate of the Poznań University of Economics and Business

26 February 2016

Acting in compliance with § 10.2 of the Statutes of the Poznań University of Economics and Business, following a proposal put forward by the Council of the University's Faculty of International Business and Economics, and having read the reviews submitted by prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka and prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld, the Senate – in a secret ballot with 33 members eligible to vote, 27 present, 26 voting in favour and 1 abstaining – confers the degree of doctor *honoris causa* from the Poznań University of Economics and Business on dr Andrzej Byrt, an eminent organiser of international business, effective business leader, efficient negotiator and diplomat, architect of relations between academic research and practice, as well as a renowned speaker and promoter of economic values in international communities.

The returning committee consisted of mgr Jerzy Ceitel and Aleksandra Kurzyńska.

The session of the Senate was presided over by:

RECTOR

(prof. dr hab. Marian Gorynia, prof. zw. UEP)

WYCIĄG

Z PROTOKOŁU POSIEDZENIA

Senatu Uniwersytetu Gdańskiego

z dnia 28 stycznia 2016 roku

ad. 9

Zatwierdzenie recenzji opracowanej przez prof. dr hab. Annę Zielińską-Głębocką w związku z wszczęciem postępowania o nadanie dr. Andrzejowi Byrtowi tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

Recenzja w załączeniu do wyciągu z protokołu.

Głosowanie: uprawnione do głosowania 73 osoby, głosowały 53, 53 osoby tak.

Senat Uniwersytetu Gdańskiego zatwierdził recenzję sporządzoną przez prof. dr hab. Annę Zielińską-Głębocką w związku z wszczęciem postępowania o nadanie dr. Andrzejowi Byrtowi tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

mgr Marlena Cieszyńska

Dział Organizacyjny

Starszy specjalista ds. Administracji

EXCERPT FROM THE MINUTES OF A SENATE SESSION

University of Gdańsk

28 January 2016

re 9

Approving a review by prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka concerning the initiation of the procedure for conferring on dr Andrzej Byrt an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.

The review is enclosed with an excerpt from the minutes.

Results of the vote: 73 members eligible to vote, 53 voting, 53 votes in favour.

The Senate of the University of Gdańsk approved a review by prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka concerning the initiation of the procedure for conferring on dr Andrzej Byrt an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.

mgr Marlena Cieszyńska

Senior Specialist, Administration

Organising Division

UCHWAŁA NR 465

Senatu Uniwersytetu Warszawskiego

z dnia 24 lutego 2016 roku

w sprawie przyjęcia recenzji prof. Adama Daniela Rotfelda dorobku dr. Andrzeja Byrta – kandydata do tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

Na podstawie art. 62 ust. 1 ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym (tekst jednolity: Dz. U. 2012 r. poz. 572 z późn. zm.) i § 30 pkt 15 Statutu Uniwersytetu Warszawskiego (tekst jednolity: Monitor UW z 2015 r. poz. 150 z późn. zm.) w związku z wnioskiem w sprawie recenzji prof. Adama Daniela Rotfelda, przedłożonym przez Rektora, Senat Uniwersytetu Warszawskiego postanawia, co następuje:

§ 1

Przyjmuje się recenzję prof. Adama Daniela Rotfelda z Wydziału „Artes Liberales” dorobku dr. Andrzeja Byrta – kandydata do tytułu doktora *honoris causa* Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu Uniwersytetu Warszawskiego

Rektor

(dr hab. Marcin Pałys, prof. UW)

RESOLUTION NO. 465

of the Senate of the University of Warsaw

24 February 2016

Approving prof. Adam Daniel Rotfeld's review of the achievements of dr Andrzej Byrt, a candidate for an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.

Pursuant to article 62.1 of the Act of 27 July 2005 – Law on higher education (consolidated text: Journal of Laws 2012, item 572, as amended) and § 30.15 of the Statutes of the University of Warsaw (consolidated text: University of Warsaw Monitor 2015, item 150, as amended), and following a proposal submitted by the Rector concerning prof. Adam Daniel Rotfeld's review, the Senate of the University of Warsaw resolves as follows:

§ 1

The UW Senate approves the review by prof. Adam Daniel Rotfeld of the Faculty of "Artes Liberales" concerning the achievements of dr Andrzej Byrt, a candidate for an honorary degree from the Poznań University of Economics and Business.

§ 2

The resolution comes into force upon its adoption.

President of the Senate of the University of Warsaw

Rector

(dr hab. Marcin Pałys, prof. UW)

ŻYCIORYS ANDRZEJA BYRTA ➔



ŻYCIORYS

dr. Andrzeja Byrta

Doktor Andrzej Byrt urodził się 20 września w 1949 roku w Poznaniu. Ukończył liceum ogólnokształcące z językiem wykładowym francuskim, wyższe studia z handlu zagranicznego w Wyższej Szkole Ekonomicznej w Poznaniu i studia doktoranckie z międzynarodowych stosunków gospodarczych na Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Pracę doktorską pt. „Konkurencyjność w międzynarodowym handlu wyrobami przemysłowymi” obronił w 1976 roku. W 1972 roku został zwycięzcą dwóch olimpiad językowych dla studentów wyższych szkół ekonomicznych w Polsce – języka francuskiego i języka angielskiego.

Po ukończeniu studiów w 1972 roku Andrzej Byrt został pracownikiem naukowo-dydaktycznym Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Jest współautorem dwóch podręczników z zakresu koniunktury gospodarczej. Został odznaczony nagrodami I i II stopnia przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Był publicystą międzynarodowego dwutygodnika Student z Krakowa, członkiem Stowarzyszenia Dziennikarzy Polskich, dziennikarzem radiowym, tłumaczem konsekutwnym i kabinowym języków angielskiego i francuskiego.

Od 1978 do 1986 roku dr Andrzej Byrt zawodowo był związany z Międzynarodowymi Targami Poznańskimi – kolejno jako: kierownik działu prasy, reklamy i marketingu, od 1981 roku dyrektor handlowy, I zastępca dyrektora naczelnego i od czerwca 1982 roku dyrektor naczelny. Rozwinął organizację międzynarodowych imprez targowych poza Poznaniem – w Katowicach, w Łodzi

i we Wrocławiu oraz poza granicami Polski. W tym czasie był też przewodniczącym Towarzystwa Przyjaźni Polsko-Francuskiej w Poznaniu.

Doktor Andrzej Byrt od 1987 roku pełnił funkcję attaché handlowego w Ambasadzie PRL w Brukseli, był odpowiedzialny m.in. za przygotowanie negocjacji na temat porozumienia o współpracy ówczesnej Polski z Europejską Wspólnotą Gospodarczą ws. wymiany handlowej i współpracy naukowo-technicznej. W 1990 roku, po zmianie politycznej w Polsce, został awansowany na radcę handlowego – szefa Biura Radcy Handlowego Ambasady RP w Brukseli, odpowiedzialnego za przygotowanie negocjacji naszego kraju ws. umowy stowarzyszeniowej RP ze Wspólnotami Europejskimi podpisanej w grudniu 1991 w Brukseli.

W lutym 1992 roku dr Andrzej Byrt został podsekretarzem stanu w Ministerstwie Współpracy Gospodarczej z Zagranicą odpowiedzialnym w pięciu kolejnych rządach za wszystkie wielostronne negocjacje gospodarcze Rzeczypospolitej Polskiej, a w szczególności za:

- 1) umowę ws. strefy wolnego handlu z państwami EFTA (1992–1993),
- 2) powołanie strefy wolnego handlu z państwami Europy Środkowej, tzw. CEFTA (1992–1993),
- 3) utworzenie Światowej Organizacji Handlu – [World Trade Organization, WTO] (1992–1994),
- 4) wejście Polski do Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju [OECD] (1992–1995),
- 5) negocjacje handlowe Polska – Stany Zjednoczone (1992–1993),
- 6) negocjacje ws. konwersji długu PRL wobec NRD na zredukowany dług RP wobec RFN oraz długu PRL wobec Japonii.

Doktor Andrzej Byrt był pierwszym polskim współprzewodniczącym komitetów dwustronnych Polski z ww. międzynarodowymi organizacjami gospodarczymi, tzn. Wspólnotami Europejskimi, EFTA, CEFTA, OECD, WTO, oraz przewodniczącym Rady Nadzorczej MTP z ramienia Skarbu Państwa (1992–1995).

W grudniu 1995 roku został ambasadorem nadzwyczajnym i pełnomocnym RP w Republice Federalnej Niemiec w czasie negocjacji dotyczących:

- naszego członkostwa w NATO,
- odszkodowań dla polskich pracowników przymusowych w Trzeciej Rzeszy,
- członkostwa Polski w Unii Europejskiej,

podczas których główne problemy rozstrzygane były w m.in. dwustronnych rozmowach polsko-niemieckich.

Ambasador Andrzej Byrt przeniósł siedzibę Ambasady RP z Kolonii do Berlina.

W kwietniu 2001 roku dr Byrt został doradcą Prezydenta RP ds. niemieckich i gospodarczych, a w listopadzie 2001 roku – podsekretarzem stanu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych RP odpowiedzialnym za stosunki dwustronne RP z państwami Unii Europejskiej, Afryki i Bliskiego Wschodu oraz za sprawy gospodarcze, kulturalne i dyplomację publiczną Polski na całym świecie.

W grudniu 2002 roku ponownie został ambasadorem nadzwyczajnym i pełnomocnym RP w RFN. Wyznaczono mu misję doprowadzenia do zmiany negatywnego nastawienia Niemców do Polski w następstwie naszego udziału militarnego w akcji Stanów Zjednoczonych w Iraku. Prowadził też negocjacje z Niemcami w ostatnich, krytycznych fazach naszych rozmów ws. członkostwa Polski w Unii Europejskiej.

Od sierpnia 2006 roku był doradcą zarządu Międzynarodowych Targów Poznańskich, a od czerwca 2009 roku prezesem ich zarządu wybranym jednomyślnie w ogłoszonym po raz pierwszy w historii MTP konkursie na zarząd. Jako prezes zarządu MTP Andrzej Byrt podjął szeroki program inwestycyjny oraz poszerzył zakres imprez handlowych MTP w kraju i poza granicami Polski, zwiększając udział MTP w rynku targowym Polski, ich obroty i zyskowność.

Od 1 stycznia 2015 roku dr Byrt jest ambasadorem nadzwyczajnym i pełnomocnym Rzeczypospolitej Polskiej w Republice Francuskiej i Księstwie Monako.

Doktor Andrzej Byrt jest członkiem Komitetu Ekonomicznego PAN, Stowarzyszenia Dziennikarzy Polskich, członkiem kolegiów Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP, Wyższej Szkoły Psychologii Społecznej w Warszawie oraz wielu ciał społecznych. Wykładał międzynarodowe stosunki gospodarcze, sztukę dyplomacji, międzynarodowe negocjacje gospodarcze i protokół dyplomatyczny w Collegium Civitas w Warszawie na Uniwersytecie Ekonomicznym i na Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

Andrzej Byrt został odznaczony Krzyżem Oficerskim Orderu Odrodzenia Polski (1997) i Krzyżem Komandorskim Orderu Odrodzenia Polski (2011), Wielkim Krzyżem z Gwiazdą i Szarfą Orderu Zasługi RFN (2001), estońskim Orderem Gwiazdy Białej (2002), Orderem Zasługi Nadrenii-Palatynatu (1997) oraz wieloma odznaczeniami branżowymi i wyróżnieniami społecznymi.

Doktor Andrzej Byrt jest laureatem Programu Mistrz Mowy Polskiej (2013). Mówi płynnie po angielsku, francusku, niemiecku i rosyjsku oraz czyta i rozumie po włosku i flamandzku.

Żonaty, ma dwóch dorosłych synów.



Andrzej Byrt's CURRICULUM VITAE

Dr Andrzej Byrt was born on 20 September 1949 in Poznań. He attended a French-language secondary school, studied foreign trade at Poznań's Higher School of Economics and, in 1976, completed a PhD in international business at the Poznań University of Economics after defending a dissertation titled "Competitiveness in the international trade of industrial products". In 1972, he won French-and English-language competitions for students of Polish universities of economics.

From 1972, he was an academic teacher at the Poznań University of Economics. He is a co-author of two textbooks on economic conditions, winner of first- and second-class awards from the Minister of Science and Higher Education, international-affairs writer for Cracow's *Student* biweekly magazine, member of the Polish Journalists Association, radio journalist, as well as an English and French consecutive and simultaneous interpreter.

From 1978, he worked for the Poznań International Fair (PIF) as head of PR, advertising and marketing; from 1981, as Commercial Director and Deputy Managing Director and from June 1982, as Managing Director of the Poznań International Fair. He expanded the international trade fairs to Katowice, Łódź, Wrocław and abroad. He also headed the Society of Polish-French Friendship in Poznań.

From 1987, as a commercial attaché at the Polish Embassy in Brussels, he was responsible, among other things, for preparing negotiations on a commercial-, scientific- and technological-cooperation agreement between Poland and the European Economic Community. In 1990, after Poland's political transformation, he was appointed commercial counsellor, head of the Commercial Counsellor Office at the Embassy of the Republic of Poland in Brussels, responsible for preparing Poland's negotiations concerning its association agreement with the European Communities, signed in December 1991 in Brussels.

In February 1992, he became undersecretary of state at the Ministry of International Economic Cooperation and, in five successive cabinets, remained responsible for all of Poland's multilateral economic negotiations, in particular:

- 1) a free-trade-zone agreement with EFTA countries (1992–1993),
- 2) the establishment of a free-trade zone with CEFTA countries (1992–1993),
- 3) the establishment of the World Trade Organisation (1992–1994),
- 4) Poland's accession to the Organisation for Economic Cooperation and Development [OECD] (1992–1995),
- 5) trade negotiations between Poland and the USA (1992–1993),
- 6) negotiations on converting communist Poland's debt to East Germany into a reduced debt to the Federal Republic of Germany, and on converting communist Poland's debt to Japan.

He was the first Polish co-head of Poland's Bilateral Committees with the above international economic organisations – ie, the European Communities, EFTA, CEFTA, OECD and WTO – and chairman of the PIF Supervisory Board on behalf of the Treasury (1992–1995).

From December 1995, he was an ambassador extraordinary and plenipotentiary of the Republic of Poland in the Federal Republic of Germany during negotiations:

- between the Republic of Poland and NATO on the country's NATO membership,
- on compensation for Polish forced labourers in the Third Reich,

- on Poland's EU membership, during which the main issues were settled, among other things, in bilateral Polish-German talks.

He moved the Polish Embassy from Cologne to Berlin.

In April 2001, he became adviser to the President of Poland on German and economic affairs. From November 2001, he was an undersecretary of state at the Ministry of Foreign Affairs, responsible for Poland's bilateral relations with countries of the European Union, Africa and the Middle East, as well as for the country's economic and cultural affairs, and its public diplomacy in the world.

In December 2002, he was reappointed ambassador extraordinary and plenipotentiary of the Republic of Poland in the Federal Republic of Germany with a view to improving Germans' unfavourable perception of Poland in the wake of its participation in the US military intervention in Iraq. He conducted negotiations with Germany in the last, critical stages of our talks on Poland's EU membership.

From August 2006, he was an adviser to the board of the Poznań International Fair. In June 2009, he was unanimously elected its President in the first-ever competition for the PIF board. As the PIF President, Andrzej Byrt launched a comprehensive investment programme and expanded the scope of PIF events in Poland and abroad, thereby increasing the PIF's turnover, profitability and share in the country's trade-fair market.

Since 1 January 2015, he has been the ambassador extraordinary and plenipotentiary of the Republic of Poland in the French Republic and the Principality of Monaco.

Andrzej Byrt is a member of the Committee on Economic Sciences at the Polish Academy of Sciences, of the Polish Journalists Association, of the colleges of the Economic Award of

the President of Poland and Warsaw's Higher School of Social Psychology, and of many social organisations. He taught international business, diplomacy, international business negotiations and diplomatic protocol at Warsaw's Collegium Civitas and at the Poznań University of Economics and Poznań's Adam Mickiewicz University.

He has received an Officer's (1997) and a Commander's (2011) Cross of the Order of Polonia Restituta, a Grand Cross with Star and with Sash of the Order of Merit of the Federal Republic of Germany (2001), the Order of Merit of the Republic of Estonia (2002), a Cross of Merit of Rhineland Palatinate (1997), and a number of industry awards and social distinctions.

Andrzej Byrt is Master of the Polish Language (2013). He is fluent in English, French, German and Russian, and understands Italian and Flemish.

He is married with two adult sons.



L A U D A C J A ➔

Laudacja Henryka Mruka



Prof. dr hab. Henryk Mruk, prof. zw. UEP
Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu

LAUDACJA

Doktor Andrzej Byrt – doktorem *honoris causa*
Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

Magnificencjo, Szanowny Panie Rektorze,
Wysoki Senacie,
Wielce Szanowny Panie Doktorze,
Dostojni Goście, Szanowne Panie, Szanowni Panowie

Spółeczność akademicka Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu wita dzisiaj niezwykle serdecznie dr. Andrzeja Byrta, znakomitego organizatora przedsiębiorczości międzynarodowej, skutecznego lidera biznesu, sprawnego negocjatora i dyplomatę, a także badacza globalnych procesów gospodarczych, uznanego Mistrza Mowy Polskiej w opisywaniu i komentowaniu zmieniającego się świata społeczno-ekonomicznego, aby obdarzyć Go tytułem doktora *honoris causa*.

Jestem zaszczycony, że mogę wygłosić laudację na Jego cześć. Podejmując się tego wyróżnienia, spojrzę na sylwetkę i dokonania Doktora z perspektywy wartości Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, najnowszych trendów w badaniach naukowych oraz własnych doświadczeń i przekonań. Doktor Andrzej Byrt, jako absolwent naszej Uczelni, swoimi osiągnięciami i dokonaniami wpisuje się w misję Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, skupioną na poszukiwaniu prawdy, jej

upowszechnianiu, kształceniu przyszłych pokoleń organizatorów życia społeczno-gospodarczego oraz tworzeniu lepszego świata. W swoim wystąpieniu poruszę kilka wątków:

- globalną perspektywę działania,
- symbiozę talentów naukowych z działaniami praktycznymi,
- budowanie płaszczyzny porozumienia za pomocą targów,
- skupianie się na inwestowaniu w wiedzę,
- skuteczne przywództwo,
- perfekcję w komunikowaniu się i upowszechnianiu wiedzy oraz kultury,
- harmonię i spójność rozwoju osobistego.

Ta dość szeroka paleta talentów i aktywności społeczno-ekonomicznej jest jednak wyjątkowo spójna, skoncentrowana na konsekwentnie obranym i realizowanym przez dr. Andrzeja Byrta kierunku działania, łączącym naukę z praktyką. Idealnie się to wszystko wpisuje w znaną sentencję łacińską – *non scholae sed vitae discimus* (uczymy się nie dla szkoły, a dla życia).

Perspektywa globalna

W połowie lat sześćdziesiątych XX wieku ówczesna Wyższa Szkoła Ekonomiczna w Poznaniu, po wyciągnięciu wniosków z diagnozy rozwoju świata, otworzyła kierunek handel zagraniczny. Tym samym Uczelnia dołączyła do grona ośrodków akademickich badających procesy globalizacji, które zaczęły dominować w całym świecie gospodarczym. W drugim roku istnienia tego kierunku do grona studentów przyjęto absolwenta I Liceum Ogólnokształcącego im. K. Marcinkowskiego w Poznaniu, pana Andrzeja Byrta. Dotychczasowe jego talenty, nazywane przez neurobiologa prof. M. Gazzanigę „wyposażeniem fabrycznym”, doskonale wpisały się w obszar zainteresowań tego kierunku studiów. Owe talenty to zamiłowanie do nauki, zdolności językowe, łatwość nawiązywania i utrzymywania relacji, zainteresowanie targami i globalna perspektywa postrzegania sfery społeczno-gospodarczej. Znajomość języków obcych ułatwia prowadzenie studiów nad normami, wartościami i kulturą innych krajów, a to jest warunkiem budowania relacji, skutecznych negocjacji handlowych, organizowania

współpracy i wymiany międzynarodowej. Te właśnie talenty, wzbogacone mądrą pracą i wzorowym planowaniem dnia, pozwoliły mu na uzyskanie biegłości w posługiwaniu się kilkoma językami. Jeszcze jako student dr Andrzej Byrt przetłumaczył materiały promujące Uczelnię na cztery języki – angielski, niemiecki, francuski i rosyjski.

Rozwój globalny jest oparty na gęstej sieci powiązań międzynarodowych. Jest to doskonale widoczne z perspektywy początku XXI wieku. Dwa wieki wcześniej Hipolit Cegielski czy Dezydery Chłapowski, współtwórcy systemu pracy organicznej, koncentrowali się na rozwijaniu krajowych podmiotów gospodarczych. Wiek XXI to już działania globalne (dokonywał ich między innymi zmarły w 2015 roku Jan Kulczyk). Takie działania są inicjowane i podtrzymywane przez ludzi utalentowanych i pracowitych, którzy mają łatwość porozumiewania się, własny system wartości, kulturę osobistą, zainteresowanie nauką, a także wiedzę o świecie. Taką właśnie osobą jest dr Andrzej Byrt. Wymienione cechy były fundamentem dla pełnienia przez niego służby dyplomatycznej w wielu krajach, a szczególnie w Niemczech i we Francji. Ułatwiły negocjowanie wielu porozumień włączających Polskę do grona międzynarodowych organizacji gospodarczych i handlowych. Pozwoliły także na promowanie polskiej przedsiębiorczości na arenie międzynarodowej. Kontakty z Uniwersytetem Ekonomicznym w Poznaniu, utrzymywane przez dr. Andrzeja Byrta przez ponad 40 lat, pozwalały na wyznaczanie nowych kierunków badań w coraz bardziej globalizującym się świecie. Bez wątpienia miało to wpływ na powołanie w 2006 roku na naszej Uczelni Wydziału Gospodarki Międzynarodowej. Koncentrowanie rozwoju na tej globalnej ścieżce pozwala Uczelni umacniać swoją pozycję wśród najlepszych ośrodków akademickich w Europie i na świecie.

Symbioza nauki z praktyką

Na całym świecie żyje w 2016 roku około 7 mld ludzi. Niemal cała populacja może być syta, otoczona opieką medyczną oraz jak nigdy w historii *homo sapiens*, w miarę bezpieczna. Wszystko to, co zostało osiągnięte, ma swoje źródło w nauce. Gdyby nie nauka i jej dokonania, cała populacja przygotowywałaby się do wyruszenia w pole wraz z nadejściem wiosny. To ludzie nauki

są autorami rozwoju rolnictwa, przemysłu i usług, a także eksplozji demograficznej. Chociaż wiele problemów zostało rozwiązanych, to nadal jest długa lista takich, które będą podejmowane.

Rozumienie istoty badań naukowych, posiadanie własnego warsztatu naukowego jest swego rodzaju katalizatorem dla wzmacniania globalnych powiązań gospodarczych, dla uzyskania efektów synergicznych. To właśnie ludzie nauki, biorąc udział w wyprawach dalekomorskich, przyczyniali się do przyspieszania wzrostu gospodarczego Europy i świata. Jeśli jest tak, że nauka gwarantuje rozwój, to posiadana wiedza i doświadczenie dr. Andrzeja Byrta są niezwykle przydatne w promowaniu przedsiębiorczości, rozwijaniu handlu, tworzeniu warunków do współpracy międzynarodowej. Zdobył je w murach naszej Uczelni, będąc asystentem, przygotowując i broniąc z sukcesem rozprawę doktorską napisaną pod kierunkiem prof. Zygmunta Kowalczyka. Kilkuletnia praca dr. Andrzeja Byrta w obszarze nauki umożliwiła mu sprawne tworzenie sieci powiązań międzynarodowych. Dzisiejsza uroczystość pozwala na chwilę głębszej refleksji na temat związków między społecznością akademicką a działaniami instytucji i organizacji międzynarodowych. To ich efektem jest bogactwo narodów Europy, przyciągające emigrantów z całego świata i znajdujące jednocześnie nowe problemy do rozwiązania.

Płaszczyzna targowa – arena porozumienia i relacji

Tworzenie lepszego świata i włączenie Polski do udziału w tych procesach wymaga budowania płaszczyzn, na których będzie to urzeczywistniane. Język kupców oraz ludzi biznesu jest wspólny na całym świecie. Ta grupa doskonale współpracuje ze sobą. Ma niezwykłą umiejętność dystansowania się od sporów toczonych w sferze polityki czy religii. W przeszłości ludzie wymyślili skuteczny instrument do nawiązywania takiej współpracy. Tym instrumentem były i są targi. Silna pozycja i dynamiczny rozwój gospodarki Niemiec to w dużej mierze zasługa rozwijanego w minionych wiekach przemysłu targowego. Doskonale rozumiały to także władze Polski, powołując w 1921 roku, krótko po uzyskaniu niepodległości, targi w Poznaniu. W 1982 roku 33-letni wówczas dr Andrzej Byrt, jako najmłodszy dyrektor tej instytucji w jej

historii, wprowadził nowe metody i zasady organizowania międzynarodowej areny dla spotkań przedsiębiorców z całego świata. Ponownie objął fotel prezesa zarządu Międzynarodowych Targów Poznańskich w 2009 roku. Poniesione w tym czasie nakłady inwestycyjne dostosowały infrastrukturę targową do zmieniających się potrzeb biznesu. Hale targowe zostały wzmocnione potencjałem wystawienniczym oraz konferencyjnym.

Nie ma prostych metod obliczenia wpływu MTP na rozwój gospodarczy Poznania, Polski, a także na ekspansję polskich przedsiębiorstw na rynki międzynarodowe. Na przykład w maju 2015 roku zarząd przedsiębiorstwa Nowy Styl potwierdził, że ich ekspansja na rynek globalny rozpoczęła się w Poznaniu, dzięki udziałowi w międzynarodowych targach. Jednakże działalność dr. Andrzeja Byrta jako prezesa MTP daleko wykraczała poza sferę biznesu. Wpisywała się w szeroko rozumianą misję społeczną przedsiębiorstwa globalnego. Warto podkreślić zaangażowanie w rozwój i promowanie kultury i sztuki, wspieranie wielu inicjatyw społecznych, a także angażowanie studentów do prac nad własnymi projektami. Od wielu lat studenci UEP corocznie prezentują na MTP własne projekty, oceniane przez kiluosobowe jury. Umożliwia to przygotowanie kadr dla biznesu, znających nie tylko sferę teorii, ale też mających umiejętności praktyczne.

Służba dyplomatyczna i administracyjna

Doktor Andrzej Byrt przez wiele lat angażował się w promowanie polskiej gospodarki i polskiej przedsiębiorczości, zajmując stanowisko podsekretarza stanu w Ministerstwie Współpracy Gospodarczej z Zagranicą oraz podsekretarza stanu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych RP. Przyczyniał się także do pogłębiania relacji z partnerami zagranicznymi, pełniąc funkcje ambasadora nadzwyczajnego i pełnomocnego najpierw w Republice Federalnej Niemiec, a od 1 stycznia 2015 roku – w Republice Francuskiej i Księstwie Monako. Talenty dyplomatyczne oraz negocjacyjne dr. Andrzeja Byrta przełożyły się na zawarcie wielu korzystnych dla Polski porozumień handlowych, także dotyczących spłaty polskiego zadłużenia wobec innych krajów. Im bardziej rozwijane są zasoby materialne, im więcej jest złożonych technologii, tym większa

jest potrzeba sprawnego administrowania, budowania relacji i partnerstwa w kontaktach międzynarodowych. Wysokie kompetencje społeczne i negocjacyjne Doktora były zawsze doceniane przez partnerów w Europie i na świecie.

Wiedza źródłem bogactwa i rozwoju

Wiek XXI rozpoczyna się powolnym przechodzeniem z sektora usług do nowych obszarów, co do których toczą się spory na temat wyraźnej dominacji kolejnego sektora. Na pewno jednym z nich jest obszar wiedzy. Przyszłość będzie najprawdopodobniej zdominowana przez osoby oraz przedsiębiorstwa, które postawią na wiedzę. Opublikowane w 2015 roku wyniki badań wśród osób o najwyższych dochodach ujawniły jedną ich cechę wspólną – zamiłowanie do wiedzy. Bill Gates, Steve Jobs, Warren Buffet oraz inni są niedoścignieni w liczbie przeczytanych książek. Ta cecha charakteryzuje także dr. Andrzeja Byrta. Jeszcze w szkole średniej wygrywał konkursy czytelnicze. Aby skutecznie zarządzać przedsiębiorstwem, być skutecznym dyplomata i negocjatorem, poświęca codziennie sporo czasu na czytanie. Wpisuje się to w misję działalności edukacyjnej, a jednocześnie może być punktem odniesienia dla studentów, którzy postawią sobie za cel zdobywanie wiedzy. To znakomita droga, aby budować pozycję polskich przedsiębiorstw na rynkach międzynarodowych. Styl życia i dokonania Doktora mogą być drogowskazem. Również w tym obszarze jest przykładem praktycznego stosowania rzymskiej zasady – *verba docent, exempla trahunt* (słowa uczą, przykłady pociągają).

Lider nadaje kierunek i motywuje

Skuteczne zarządzanie przedsiębiorstwami jest ściśle powiązane z cechami oraz umiejętnościami lidera. Punktem odniesienia mogą być lecące w kluczu ptaki. Na czele jest ptak prowadzący. Wyznacza kierunek i rozbija opór powietrza. Wyznacza pozostałym ptakom cel i tworzy warunki do lotu, zapewniając prąd wznoszący. Cały czas ptaki w kluczu komunikują się między sobą i udzielają sobie wsparcia. Wnioski płynące z obszaru ekonomii behawioralnej mówią, jak trudną dla ludzi rzeczą jest myślenie abstrakcyjne, koncentracja na celach długofalowych.

Funkcjonowanie ludzi zarówno w nauce, jak i w biznesie jest związane z przywództwem. Lider wskazuje kierunek rozwoju, odpowiada za tworzenie strategii, komunikowanie celów działania współpracownikom oraz ich motywowanie. Wszystko to wiąże się z myśleniem abstrakcyjnym oraz widzeniem zadań w perspektywie długofalowej. Są to cechy rzadkie, bowiem ludzie w większości skupiają się na aktywności bieżącej, na celach krótkookresowych. Ten rzadki talent posiada dr Andrzej Byrt. Pełniąc funkcje prezesa zarządu Międzynarodowych Targów Poznańskich tworzył skuteczne strategie rozwoju. Ich efektem są wysokie udziały rynkowe, innowacyjne rozwiązania oraz międzynarodowe kontakty biznesowe. Szczególnym osiągnięciem dr. Andrzeja Byrta jest sprawnie funkcjonujący zespół pracowników MTP. Jest to efektem wysokiej kultury organizacyjnej, partnerskiego traktowania załogi i wzorcowej komunikacji wewnętrznej. Wysoka kultura osobista lidera przekładała się na zaangażowanie i profesjonalizm współpracowników. Trudno znaleźć drugi zespół, który charakteryzuje się tak wysokim zaufaniem, wspiera się w pracy i realizuje stawiane zadania. Dokonania dr. A. Byrta świadczą o skuteczności zasad konsekwentnie wprowadzanych w życie.

Komunikacja płaszczyzną piękną i profesjonalizmu

Istotnym elementem tworzenia lepszego świata są relacje utrzymywane z otoczeniem. Można je budować na wiele sposobów. Zarówno w nauce, jak i w biznesie ważna jest umiejętność pisanie oraz publicznego prezentowania efektów badań i wartości. Także na tym polu dr Andrzej Byrt ma znaczące osiągnięcia. Jest współautorem pracy zwartej poświęconej koniunkturze gospodarczej. Jest także autorem wielu artykułów naukowych oraz popularnonaukowych. Przemawiając wielokrotnie w czasie otwierania targów, wprawiał słuchaczy w podziw pięknie budowanymi zdaniami, interesującymi skojarzeniami, cytataми, wierszami oraz zawsze stosownym poczuciem humoru. Talent dr. Andrzeja Byrta docenili jurorzy Ogólnopolskiego Programu Mistrz Mowy Polskiej, nadając mu ten tytuł w 2013 roku. Występując w mediach, w całej Europie, Pan Byrt budził zainteresowanie słuchaczy oraz ich podziw z powodu trafnej oceny sytuacji społeczno-gospodarczej. Warto przywołać zaangażowanie Doktora w wygłaszanie wykładów

inauguracyjnych na różnych uczelniach. W 2012 roku wygłosił również wykład inauguracyjny na UEP, dzieląc się refleksjami na temat chciwości (w nawiązaniu do kryzysu gospodarczego z 2008 roku). Prowadził także wykłady na różnych uniwersytetach, przybliżając słuchaczom tematykę międzynarodowych stosunków gospodarczych oraz handlu zagranicznego.

Harmonia i spójność podstawą wartości

Wiarygodność każdego człowieka, a szczególnie lidera, nie budzi wątpliwości, jeśli jest on spójny wewnętrznie i harmonijnie rozwija wszystkie aspekty swojego życia. Doktor Andrzej Byrt ma niekwestionowane osiągnięcia w pracy zawodowej. Przez wszystkie lata rozwijał swoją osobowość, dając przykład innym. Umiejętnie łączył aktywność fizyczną (bieganie, jazda konna) z rozwojem duchowym (poezja, sztuka, kultura). Potrafił znaleźć czas na pielęgnowanie życia rodzinnego i towarzyskiego.

Miarą odpowiedzialnego przywództwa oraz człowieczeństwa jest też zaangażowanie społeczne. Zarówno dr Andrzej Byrt, jak i marka MTP uczestniczyli w akcjach charytatywnych, inicjatywach społecznych, działaniach na rzecz osób wymagających wsparcia. Wszystko to kształtuje obraz dr. Andrzeja Byrta jako człowieka i lidera, który może być przykładem harmonijnego i odpowiedzialnego zarządzania własnym życiem.

Szanowny Panie Doktorze! – *Ad multos annos!* – Wielu lat aktywnego życia!

Prof. dr hab. Henryk Mruk, prof. zw. UEP
Poznań University of Economics and Business

LAUDATIO

Your Magnificence Rector,
Esteemed Members of the Senate,
Honourable Doctor Byrt,
Ladies and Gentlemen

The academic community of the Poznań University of Economics and Business (PUEB) is delighted today to welcome dr Andrzej Byrt – an outstanding organiser of international business, an effective business leader, a skilled negotiator and diplomat, and a researcher in the field of global economic processes, a recognised “Master of the Polish Language” in describing and commenting on the changing social and economic world – and to confer on him the degree of doctor *honoris causa*.

I am deeply honoured to deliver a laudatio in his honor. I am going to describe the recipient of the honorary degree and his achievements from the perspectives of the values promoted by the Poznań University of Economics and Business, the latest trends in academic research, and my own experiences and beliefs. With his impressive accomplishments, Andrzej Byrt as an alumnus of this University fulfils its mission, which is to seek and promote the truth, educate future

generations of organisers of social and economic development, and create a better world. In my speech, I am going to discuss several points:

- a global perspective of action,
- a symbiosis of research talent and practical action,
- reaching agreement through trade fairs,
- investing in knowledge,
- effective leadership,
- excellence in communication and dissemination of knowledge and culture,
- a harmonious and cohesive personal development.

This fairly wide range of talents and socio-economic activities, however, is extremely consistent, focused as it is on Andrzej Byrt's chosen and systematic activity of combining research and practice. All of this fits in with the well-known Latin adage "Non scholae sed vitae discimus" (We do not learn for school, but for life).

A global perspective

In the mid-1960s, having properly diagnosed the developing world, the then Higher School of Economics in Poznań launched the degree course of foreign trade, thereby joining higher-education institutions which were focused on studying globalisation processes, which began to dominate the world economy. In the second year of the course's existence, the School admitted Andrzej Byrt, who had just completed Poznań's Karol Marcinkowski Secondary School no. 1. The kind of talents that Prof. M. Gazzaniga, a neurobiologist, refers to as *hard-wiring* perfectly suited this field of study. Andrzej Byrt's talents included language skills, ease of establishing and maintaining relationships, a love of learning, an interest in trade fairs, and an ability to perceive socio-economic matters from a global perspective. As a student, he translated the University's promotional material into four languages: English, German, French and Russian. Knowledge of foreign languages helps us study the norms, values and cultures of other countries,

which is a prerequisite for building relationships, conducting effective business negotiations, and organising international cooperation and trade. It is these talents, accompanied by hard work and highly effective day planning, that allowed Andrzej Byrt to become proficient in several languages. Global development is based on a dense network of international links. This is clearly visible from the perspective of the early 21st century. Two centuries earlier, Hipolit Cegielski or Dezydery Chłapowski, co-founders of the system of “organic work”, focused on the development of Polish business entities. In the 21st century, global operations are carried out, among others by Jan Kulczyk, who passed away in 2015. Such activities are initiated and maintained by talented and hardworking people with communication skills, with a system of values, good manners, an interest in learning, and with knowledge of the world. All this served as a foundation for Mr Byrt’s work as a diplomat in many countries, especially in Germany and France, and increased his effectiveness in negotiating numerous agreements which enabled Poland to join international economic and trade organisations. This foundation also helped him promote Polish business internationally. The relationship with the Poznań University of Economics and Business which Andrzej Byrt has maintained for over forty years has resulted in creating new research areas in an increasingly globalising world, and has undoubtedly contributed to the establishment of the Faculty of International Business and Economics in 2006. Focusing its development on this global path allows the University to strengthen its position among the best universities in Europe and in the world.

A symbiosis of research and practice

In 2016, the world population is about seven billion. Nearly everyone can be fed, provided with medical care, and feel safe to an extent unseen in the history of mankind. Everything that has been achieved has its source in science. If it had not been for science and its achievements, with the arrival of spring, the whole population would be getting ready to work in the fields. It is researchers that are responsible for the development of agriculture, industry and services, as well as for the population explosion. Although many problems have already been solved, there

is still a long list of those that have to be dealt with. If research leads to development, then Andrzej Byrt's knowledge and experience are extremely useful in promoting business, developing trade, and creating an environment for international cooperation. He spent several years at this University working as an assistant, preparing and successfully defending his doctoral dissertation under the supervision of professor Zygmunt Kowalczyk. Understanding the nature of academic research and having one's own research apparatus is a catalyst for strengthening global economic relationships and achieving synergy effects. It is people of science who took part in ocean voyages that accelerated economic growth in Europe and worldwide. Several years of Andrzej Byrt's research work helped him to efficiently establish international relationship networks. Today's ceremony is an opportunity to reflect on the relationship between the academic community and the activities of international institutions and organisations. What they have led to is the wealth of the European nations which attracts immigrants from around the world while creating new problems to solve.

Trade fairs – an arena of agreement and relationships

Creating a better world and incorporating Poland into the process involves constructing planes on which this could be realised. Merchants and business people, who use their lingua franca throughout the world, can cooperate perfectly. They have an extraordinary ability to distance themselves from political and religious conflicts. In the past, they invented an effective instrument for establishing such cooperation, namely trade fairs. The strong position and dynamic growth of Germany's economy are, to a large extent, an effect of the country's exhibition industry developed in the past centuries. This was perfectly clear to the Polish authorities when they were establishing a trade-fair in Poznań in 1921, shortly after the country's independence. In 1982, as the youngest director of the institution in its history, the 33-year-old Andrzej Byrt introduced new methods and rules of providing an international arena for meetings of business people from around the world. He was reappointed President of

the Poznań International Fair (PIF) in 2009. Thanks to the investment made at that time, the trade-fair infrastructure was adapted to changing business needs. The exhibition and conference potential of the pavilions has developed. There is a simple method of calculating the impact of the PIF on the economic development of Poznań and Poland, as well as on Polish companies' expansion into international markets. In May 2015, the board of Nowy Styl confirmed that their global expansion began in Poznań, thanks to their participation in an international trade fair. However, Andrzej Byrt's activities as PIF President far exceeded the realm of business. They formed part of the global company's wider social mission. We should highlight at this point his commitment to the development and promotion of art and culture, his support for many public initiatives and encouragement for students to work on their own projects. For many years, PUEB students have annually presented at the PIF their own projects, judged by a jury. This has made it possible to train business personnel who not only know theory but also have practical skills.

Diplomatic and administrative service

For many years, Andrzej Byrt actively promoted the Polish economy and Polish business as an undersecretary of state at the Ministry of International Economic Cooperation and an undersecretary of state at the Ministry of Foreign Affairs. He also helped to strengthen relations with foreign partners, serving as an ambassador extraordinary and plenipotentiary, first in the Federal Republic of Germany and since 1 January 2015 in the French Republic and the Principality of Monaco. Dr Byrt's diplomatic and negotiating skills translated into many trade agreements profitable for Poland, as well as agreements on the repayment of Polish debt to other countries. The more developed the material resources and the more complex the technologies, the greater the need for efficient administration, relationship building and partnership in international relations. Andrzej Byrt's remarkable social and negotiating skills have always been appreciated by partners in Europe and in the world.

Knowledge as a source of wealth and development

The 21st century is beginning with a slow transition from the services sector to new areas, over which there are disputes concerning a clear predominance of the next sector. Knowledge will definitely be one of them. The future is likely to be dominated by people and companies that will focus on knowledge. A 2015 survey of people with the highest income revealed one thing that they have in common, namely a passion for knowledge. Bill Gates, Steve Jobs, Warren Buffet and others are unrivalled in terms of the number of books they have read. This is also one of dr Byrt's qualities. He would win reading contests while still at secondary school. To efficiently manage a company, to be an effective diplomat and negotiator, he spends a lot of time reading every day. This is part of the mission of educational activity, but also an example for students whose aim is to gain knowledge. This is an excellent way to build the position of Polish companies in international markets. Through his lifestyle and accomplishments, dr Byrt may serve as a role model. Also in this area he is an example of the practical application of the Roman saying "verba docent, exempla trahunt" (words instruct, illustrations lead).

The leader sets the direction and provides motivation

Effective company management is closely related to the leader's characteristics and skills. We could compare this to birds flying in a V-formation. The bird ahead sets the direction, breaks air resistance, determines the destination for the other birds, and helps them fly by providing a ridge lift. Birds in a V-formation support and communicate with each other all the time. Findings in the area of behavioural economics demonstrate how difficult it is for people to think in the abstract and focus on long-term goals.

People's behaviour, both in research and in business, is dependent on leadership. The leader sets the direction of development, is responsible for developing a strategy, presenting goals to partners and motivating them. All of this involves abstract thinking and seeing tasks in

the long term. These are rare features because most people focus on current activities and short-term goals. Andrzej Byrt does have these rare skills. As the PIF President, he developed effective development strategies. The results include a large market share, innovative solutions and international business relations. Dr Byrt's special achievement is having built a highly professional staff of the Poznań International Fair. This was possible thanks to a high-quality organisational culture, staff relations based on partnership, and perfect internal communication. The leader's impeccable manners have translated into his staff's commitment and professionalism. It is hard to find another team that enjoys such high confidence, supports each other at work and performs the tasks set. Andrzej Byrt's achievements testify to the effectiveness of consistently applied principles.

Communication as a plane of beauty and professionalism

An important component of a better world is relations with the environment. They can be developed in many ways. Both in research and in business, it is important to be able to write and publicly present research results and values. Andrzej Byrt has significant achievements also in this field. He is a co-author of a book on economic conditions. He is also the author of many research papers and academic articles for the general public. Speaking several times at fair-opening ceremonies, he impressed his audiences with beautiful sentences, interesting associations, quotations, poems, and an invariably appropriate sense of humor. Doctor Byrt's talent was appreciated by awarding him the title of "Master of the Polish Language" in 2013. By appearing in the media all over Europe, he has aroused listeners' interest and admiration because he can accurately assess the current socio-economic situation. We should also mention dr Byrt's inaugural lectures delivered at various universities. In 2012, he presented an inaugural lecture at the PUEB, sharing his thoughts on greed (thereby commenting on the economic crisis of 2008). He has also given lectures at universities, talking about international economic relations and foreign trade.

Harmony and consistency as a basis for values

The credibility of every individual, a leader especially, is beyond doubt if he is internally consistent and harmoniously develops all aspects of his life. Andrzej Byrt's professional achievements are unquestionable. Over the years, he has been developing his personality and acting as an example to others. He has skillfully combined physical activity (running and horse riding) with spiritual development (poetry and art). He has also been able to find the time for family and social life.

The measure of responsible leadership and humanity is also social commitment. Both Andrzej Byrt and the PIF brand have participated in charity events, social initiatives and campaigns to support those in need. All this makes Andrzej Byrt a man and a leader who can be held up as a model of harmoniously and responsibly managing one's own life.

Dear Dr Byrt! – Ad multos annos! – We wish you a long and active life!



O P I N I A ➡

Opinia Adama Daniela Rotfelda



Prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld
Uniwersytet Warszawski

OPINIA

w związku z wnioskiem o nadanie tytułu *doktora honoris causa*
Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

Doktorowi **Andrzejowi Byrtowi**

Ocena ogólna

Wniosek Rady Wydziału Gospodarki Międzynarodowej oraz Uchwała Senatu Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu o wszczęciu postępowania w sprawie nadania dr. Andrzejowi Byrtowi tytułu doktora *honoris causa* – są w pełni i ze wszelch miar uzasadnione.

Działalność Andrzeja Byrta – wybitnego ekonomisty, dyplomaty, organizatora targów i wystaw międzynarodowych – sprawiła, że cieszy się on w Polsce i za granicą zasłużonym autorytetem i uznaniem. Swoją pracą i zaangażowaniem dr Andrzej Byrt przyczynił się skutecznie do utrwalenia dobrego wizerunku Polski w świecie. Ma szczególne zasługi w promowaniu wiedzy o osiągnięciach polskiej gospodarki w procesie transformacji ustrojowej.

Erudycja i nieprzeciętne zdolności Andrzeja Byrta, jego talenty organizatora i dyplomaty sprawiły, że na różnych polach swojej działalności – jako analityk i badacz, ambasador w Niemczech i Francji, dyrektor Międzynarodowych Targów Poznańskich i nauczyciel akademicki oraz autor opracowań naukowych – stał się niekwestionowanym autorytetem wśród teoretyków, praktyków i obserwatorów międzynarodowej sceny politycznej i gospodarczej.

Działalność naukowa

Andrzej Byrt jest absolwentem Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Poznaniu, którą ukończył w 1972 roku. Pięć lat później uzyskał na tej uczelni tytuł doktora nauk ekonomicznych na podstawie pracy pt. *Konkurencyjność w międzynarodowym handlu wyrobami przemysłowymi* (1977). Swoją karierę zawodową rozpoczął jako asystent Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Początkowo specjalizował się w ekonometrii i prawie międzynarodowym. Jest współautorem dwóch podręczników z zakresu koniunktury gospodarczej, które były wyróżnione nagrodami I i II stopnia przez ministra nauki i szkolnictwa wyższego. Jego rozdział w pracy zbiorowej pt. *Koniunktura gospodarcza* (Wyd. PWE, Warszawa 1982 – pod redakcją naukową prof. Zygmunta Kowalczyka) – mimo upływu 35 lat od ukazania się tej publikacji – zachowuje wartość poznawczą. Dotyczy to w szczególności rozważań w zakresie prognozowania koniunktury oraz rachunkowości społecznej, która pozwala mierzyć wielkości makroekonomiczne obrazujące sytuację gospodarczą państwa i amplitudę wahań cyklicznych. Dobre teoretyczne przygotowanie oraz biegła znajomość języków francuskiego, angielskiego, niemieckiego i rosyjskiego ułatwiły dr. Andrzejowi Byrtowi prowadzenie badań na poziomie najlepszych szkół ekonomicznych.

W latach 2011–2015 dr Andrzej Byrt był członkiem Komitetu Nauk Ekonomicznych PAN.

Działalność organizatorska

Karierę pracownika Międzynarodowych Targów Poznańskich rozpoczął w 1978 roku, obejmując kolejno różne kierownicze stanowiska, w ramach których odpowiadał początkowo za prasę, reklamę i marketing. Następnie został mianowany kolejno dyrektorem handlowym i zastępcą dyrektora naczelnego MTP (1981). W czerwcu 1982 roku w wieku 33 lat otrzymał nominację na dyrektora naczelnego Międzynarodowych Targów Poznańskich. W praktyce oznaczało to, że Andrzej Byrt kierował największym przedsiębiorstwem ówczesnego polskiego handlu zagranicznego, w ramach którego MTP odgrywały szczególną rolę. Była to wizytówka polskiej gospodarki i jej kontaktów ze światem zewnętrznym. Z inicjatywy dr. Andrzeja Byrta zorganizowano po raz pierwszy poza

Poznaniem specjalistyczne targi górnictwa, hutnictwa i energetyki w Katowicach, targi mody (*Interfashion*) w Łodzi oraz targi komputerowe (*Infosystem*) we Wrocławiu. Doktor Andrzej Byrt był też prezesem Rady Polskiej Izby Przemysłu Targowego.

Na marginesie warto dodać, że jeszcze w okresie studiów Andrzej Byrt był aktywnym działaczem Studenckiego Stowarzyszenia Przyjaciół ONZ (SSP ONZ), a w okresie późniejszym został przewodniczącym Towarzystwa Przyjaźni Polsko-Francuskiej w Poznaniu. Jego przygotowanie zawodowe, talenty organizacyjne i zaangażowanie społeczne stanowiły dobrą podstawę i punkt wyjścia do dalszej kariery zawodowej w skali ogólnokrajowej i dyplomatycznej.

Działalność dyplomatyczna

Od pierwszych dni po odzyskaniu przez Polskę pełnej suwerenności Andrzej Byrt uczestniczył w negocjacjach akcesyjnych, które w 2004 roku umożliwiły wejście naszego kraju do Unii Europejskiej. Czynił to początkowo w randze attaché handlowego, a następnie szefa Biura Radcy Handlowego Ambasady RP w Brukseli. Kontynuował tę działalność jako podsekretarz stanu w Ministerstwie Współpracy Gospodarczej z Zagranicą – najpierw w rządzie Jana Olszewskiego (1992). W kolejnych pięciu rządach był odpowiedzialny za wielostronne negocjacje w sferze gospodarczej, które dotyczyły m.in. strefy wolnego handlu z państwami EFTA (Szwecją, Finlandią, Austrią) oraz CEFTA – Central European Free Trade Area; wejścia Polski do OECD i utworzenia WTO – Światowej Organizacji Handlu, która zastąpiła istniejącą wcześniej instytucję ONZ pod nazwą GATT, czyli Ogólne Porozumienie o Taryfach i Handlu. Przewodniczył Komisjom Wspólnym Polski z UE, EFTA i CEFTA. Prowadził też bilateralne rokowania z Niemcami i Stanami Zjednoczonymi w sprawie redukcji polskiego zadłużenia.

Ważnym etapem w życiu zawodowym było mianowanie Andrzeja Byrta ambasadorem RP w Niemczech w roku 1995. Był pierwszym polskim ambasadorem, któremu ponownie powierzono kierowanie tą placówką w roku 2002. Był to okres jakościowej zmiany na lepsze w polsko-niemieckich relacjach.

W czasie kierowania przez dwie kadencje polską ambasadą Andrzej Byrt wykazał się nieprzeciętnym kunsztem dyplomatycznym, zyskał też zrozumienie w środowiskach politycznych, gospodarczych oraz wśród elit intelektualnych Niemiec. Przyczynił się do tego, że głęboko zakorzeniona (i historycznie uzasadniona) nieufność i negatywne stereotypy zaczęły ustępować miejsca nowego typu wzajemnym stosunkom opartym na zaufaniu i pojednaniu oraz partnerstwie we współpracy. W relacjach między państwami liczą się nie tylko potencjały i interesy, ale też emocje i psychologiczne postawy. Jednak decydują potencjały i interesy. Andrzej Byrt w praktyce wcielał koncepcję sformułowaną przez pierwszego niekomunistycznego ministra spraw zagranicznych, Krzysztofa Skubiszewskiego, o potrzebie kształtowania polsko-niemieckiej wspólnoty interesów.

Istotną rolę dyplomatyczną Andrzej Byrt odegrał w przebiegu Światowego Kongresu Klimatologicznego w Poznaniu w 2008 roku.

Ukoronowaniem działalności dyplomatycznej dr. Andrzeja Byrta było powierzenie mu 1 stycznia 2015 roku stanowiska ambasadora we Francji – kraju, który historycznie zajmuje w świadomości Polaków szczególne miejsce (to nie przypadek, że nasz hymn narodowy głosi, że „dał nam przykład Bonaparte, jak zwyciężać mamy”). Francuska kultura i cywilizacja były życiową pasją Andrzeja Byrta od najwcześniejszych lat (ukończył w Poznaniu liceum, w którym językiem wykładowym był francuski). Ta pasja i profesjonalizm zaowocowały skutecznością jego wysiłków, by przywrócić Francji należną rangę w polskiej polityce zagranicznej. Jego aktywność w Paryżu przywraca też rolę i znaczenie Trójkąta Weimarskiego, którego inicjatorami byli w początkach lat 90. ministrowie spraw zagranicznych Francji, Niemiec i Polski. Przypadek sprawił, że aktywność ambasadora Byrta w Paryżu przypadła na lata, gdy prezydent Francji powierzył stanowisko ambasadora w Warszawie wybitnemu dyplomacie, a zarazem przyjacielowi Polski Pierre’owi Buhlerowi (autorowi znakomitej najnowszej historii Polski pt. *Polska droga do wolności*,

Wyd. Dialog, Warszawa 1999). Działalność obu tych znakomitych dyplomatów wpłynęła i nadal korzystnie wpływa na rozwój relacji polsko-francuskich.

Uwagi końcowe

Przedstawione wielowymiarowe dokonania ambasadora Andrzeja Byrta na różnych płaszczyznach – naukowej, organizacyjnej, dyplomatycznej – świadczą o tym, że mamy do czynienia z osobowością, której nieprzeciętne talenty służyły Polsce i wywierały wyraźny wpływ na jej życie publiczne i promowanie w świecie Poznania, w szczególności Międzynarodowych Targów Poznańskich, a także na rozślawienie dobrego imienia Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Prezydent Poznania 7 stycznia 2011 roku przyznał Andrzejowi Byrtowi nagrodę Wielkiej Złotej Pieczęci w uznaniu Jego zasług dla Miasta Poznania i regionu Wielkopolski.

Życie i działalność Andrzeja Byrta są przykładem, w jaki sposób rzymska dewiza (sformułowana przez Cyncerona w liście do swego syna) *Salus rei publicae suprema lex esto* może być urzeczywistniana w naszych czasach.

Doktor Andrzej Byrt bezsprzecznie zasługuje na najwyższe wyróżnienie akademickie nadawane przez Senat UEP, którym jest doktorat *honoris causa*. Będzie to zaszczyt dla wyróżnionego i obdarzonego tym tytułem, a zarazem świadectwo, że Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu docenia zasługi swoich wybitnych absolwentów, dla których dobro Rzeczypospolitej jest najwyższym prawem.

prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld

Prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld
University of Warsaw



REVIEW

A review concerning the proposal to confer the degree of
doctor *honoris causa* from the **Poznań University of Economics and Business**
on **dr Andrzej Byrt**

General assessment

The proposal put forward by the Council of the Faculty of International Business and Economics and the resolution of the Poznań University of Economics and Business Senate to initiate the procedure for conferring an honorary degree on dr Andrzej Byrt are fully and by all means justified.

Thanks to his activity, Andrzej Byrt – an eminent economist, diplomat and organiser of trade fairs and international exhibitions – has gained well-deserved respect and recognition in Poland and abroad. His work and commitment have helped to maintain a positive image of Poland in the world. Doctor Andrzej Byrt has rendered invaluable services by promoting the achievements of the Polish economy in the process of systemic transition.

Thanks to his erudition and extraordinary abilities, as well as his organisational and diplomatic talent, Andrzej Byrt, in various fields of his activity – as an analyst and researcher, ambassador to Germany and France, President of the Poznań International Fair (PIF), university teacher and author of research papers – has become an undisputed authority among theorists, practitioners and observers of the international political and economic scene.

Research activity

Andrzej Byrt graduated from Poznań's Higher School of Economics in 1972. Five years later, he received a doctoral degree at this university on the basis of a dissertation titled "Competitiveness in the international trade of industrial products" (1977). He began his professional career as an assistant at the Poznań University of Economics. Initially, he specialised in econometrics and international law. He co-authored two textbooks on economic conditions, publications which received first- and second-class awards from the Minister of Science and Higher Education. The chapter he wrote for a joint publication titled *Economic conditions* (PWE, Warsaw 1982, edited by Prof. Zygmunt Kowalczyk) continues to be illuminating even 35 years after its publication. This applies in particular to considerations in economic forecasting and social accounting, which enables us to measure macroeconomic values reflecting a country's economic situation and the amplitude of the business cycle. His good theoretical background and fluency in French, English, German and Russian helped dr Andrzej Byrt to conduct research at a level comparable to those of the best schools of economics.

In 2011–2015, Andrzej Byrt was a member of the Committee on Economic Sciences at the Polish Academy of Sciences.

Organisational activity

Andrzej Byrt, who started his work for the Poznań International Fair in 1978, successively assumed various managerial positions in which he was initially responsible for public relations, advertising and marketing. Then he was appointed Commercial Director and Vice-President of the PIF (1981). In June 1982, at the age of 33, he became President of the Poznań International Fair. What it meant was that he practically ran Poland's largest foreign-trade company, within which the PIF played a special role. The fair was a showpiece for the Polish economy and its window on the world. On dr Byrt's initiative, specialist fairs started to be held outside Poznań: a mining, metallurgy and energy fair in Katowice; *Interfashion*, a fashion show, in Łódź; and

Infosystem, a computer fair, in Wrocław. Andrzej Byrt was also the President of the Polish Chamber of Exhibition Industry.

It is also worth noting that when he was still a student, Andrzej Byrt was an active member of the Student Association of the Friends of the United Nations, and subsequently headed the Society of Polish-French Friendship in Poznań. His professional training, organisational skills and social commitment provided a good basis and starting point for a further national-level and diplomatic career.

Diplomatic activity

From the first days after Poland regained independence, Andrzej Byrt participated in accession negotiations which in 2004 allowed our country to join the European Union. He did so initially as a commercial attaché and then as the head of the Commercial Counsellor Office at the Embassy of the Republic of Poland in Brussels. He continued this work as an undersecretary of state at the Ministry of International Economic Cooperation, first in Jan Olszewski's cabinet (1992). In the next five cabinets, he was responsible for multilateral economic negotiations on, among other things, free-trade zones with EFTA countries (Sweden, Finland and Austria) and the CEFTA (Central European Free Trade Area); Poland's accession to the OECD; and the creation of the World Trade Organisation, which replaced a UN institution called the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT). He chaired Poland's Joint Committees with the EU, EFTA and CEFTA. He also conducted bilateral negotiations with Germany and the United States on the reduction of the Polish debt.

An important stage in Andrzej Byrt's professional career was his appointment in 1995 as the Polish ambassador to Germany. In 2002, he was the first diplomat to be reappointed ambassador to that country. It was a period of a qualitative change for the better in Polish-German relations.

While heading the Polish embassy for two terms, Andrzej Byrt demonstrated extraordinary diplomatic skills and gained understanding within Germany's political and business communities, and among the country's intellectual elites. Thanks to his efforts, the deep-rooted (though historically justified) distrust and negative stereotypes began to give way to a new type of mutual relations based on trust, reconciliation and partnership in cooperation. What counts in relations between countries is not only their potential and interests, but also their emotions and psychological attitudes. The decisive factors, however, are the potential and interests. Andrzej Byrt effectively implemented the conception – formulated by the first non-communist foreign minister, Krzysztof Skubiszewski – of the necessity to build a Polish and German community of interests.

Andrzej Byrt also played an important diplomatic role in the 2008 UN Climate Change Conference held in Poznań.

Andrzej Byrt reached the pinnacle of his diplomatic career on 1 January 2015, when he was appointed ambassador to France, a country that occupies a special place in Poles' historical consciousness (it is no accident that our national anthem says that "Bonaparte has given us the example of how we should prevail"). The French culture and civilisation have been Andrzej Byrt's passion since an early age (he attended a secondary school where the language of instruction was French). This passion and professionalism resulted in his successful efforts to restore France's due importance in Polish foreign policy. His activity in Paris also restored the role and significance of the Weimar Triangle, whose initiators in the early 1990s were the foreign ministers of France, Germany and Poland. It happened that Andrzej Byrt was the ambassador in Paris in the years when the French President entrusted the post of ambassador in Warsaw to Pierre Buhler, an outstanding diplomat, a friend of Poland, and the author of an excellent modern history of Poland, *The Polish road to freedom* (Dialog, Warsaw 1999). The activities of these two distinguished diplomats have had a positive impact on the development of Franco-Polish relations.

Concluding remarks

Andrzej Byrt's multidimensional achievements at various levels – academic, organisational and diplomatic – demonstrate that we are dealing with a personality whose extraordinary skills have served and have had a profound impact on public life in Poland; on the worldwide promotion of Poznań, in particular the Poznań International Fair; and on the renown and good name of the Poznań University of Economics and Business. On 7 January 2011, the mayor of Poznań presented Andrzej Byrt with a Great Golden Seal in recognition of his services for the City of Poznań and Wielkopolska region.

The life and work of Andrzej Byrt is an example of how the Roman motto (formulated by Cicero in a letter to his son) *Salus rei publicae suprema lex esto* can be implemented in our time.

Andrzej Byrt unquestionably deserves the highest academic degree of doctor *honoris causa* awarded by the PUEB Senate. It will be an honour for the degree holder and proof that the Poznań University of Economics and Business appreciates the services of its outstanding alumni for whom the good of the Republic is the supreme law.

prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld



O P I N I A ➔

Opinia Anny Zielińskiej-Głębockiej



Prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka
Uniwersytet Gdański

OPINIA

w związku z wnioskiem o nadanie nadanie tytułu doktora *honoris causa*
Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

Doktorowi **Andrzejowi Byrtowi**

Doktor Andrzej Byrt to postać niezwykła, osoba wielu talentów i sukcesów, jak napisano w uzasadnieniu wniosku – „wybitny ekonomista i dyplomata, wspierający polską przedsiębiorczość na arenie światowej, skuteczny organizator targów i wystaw międzynarodowych”. Urodził się 20 września 1949 roku w Poznaniu, mieście, które ukochał i z którym jest związany do chwili obecnej. Ojciec Pana Doktora pochodził z Zaolzia, matka z Wielkopolski. Andrzej Byrt ukończył studia ekonomiczne w Wyższej Szkole Ekonomicznej w Poznaniu (obecnym Uniwersytecie Ekonomicznym), gdzie następnie pracował jako asystent i gdzie uzyskał stopień naukowy doktora nauk ekonomicznych. Swoją wiedzę ekonomiczną wykorzystał w licznych publikacjach na temat małych i średnich przedsiębiorstw, wybranych zagadnień międzynarodowych stosunków gospodarczych i funkcjonowania międzynarodowych targów. Nie uchylał się także od wykładów dla studentów na temat międzynarodowych stosunków gospodarczych i dyplomatycznych. Wyrazem uznania dla dorobku z zakresu nauk ekonomicznych dr. Andrzeja Byrta był wybór na funkcję członka Komitetu Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk w latach 2011–2015.

Już w latach 70. XX wieku dr Andrzej Byrt związał się zawodowo z Międzynarodowymi Targami Poznańskimi, gdzie w latach 1978–1986 pełnił funkcję dyrektora naczelnego. Do działalności

w MTP wrócił w 2009 roku, w przerwie w pracy dyplomatycznej, pełniąc do 2014 roku funkcję prezesa zarządu. Międzynarodowe Tragi Poznańskie to dla dr. Andrzeja Byrta firma, której rozwój w nierozzerwalny sposób łączy się z historią Poznania, która przez swój międzynarodowy charakter kształtuje wizerunek i markę Poznania i której bramy szeroko otworzył dla mieszkańców miasta. Głębką miłość do Poznania i Wielkopolski dr Andrzej Byrt potwierdzał wielokrotnie, m.in. angażując się w promocję miasta i województwa jako najsilniejszego regionu gospodarczego Polski czy też działając kanałem dyplomatycznym na rzecz organizacji Światowego Kongresu Klimatologicznego w Poznaniu w 2008 roku. Za zasługi dla miasta prezydent Poznania w styczniu 2011 roku przyznał Mu nagrodę Wielkiej Złotej Pieczęci Miasta Poznania, a w 2015 roku otrzymał honorowy tytuł Ambasadora Marki Wielkopolski.

Doktor Andrzej Byrt swoją wiedzę i talenty wykorzystuje także w wieloletniej służbie dyplomatycznej i państwowej. Początki jego działalności to funkcja radcy handlowego w ambasadzie Polski w Brukseli oraz funkcja wiceministra w Ministerstwie Współpracy Gospodarczej z Zagranicą. W 1995 roku został mianowany na okres do 2001 roku ambasadorem nadzwyczajnym i pełnomocnym RP w Republice Federalnej Niemiec. Po zakończeniu służby w 2001 roku objął na krótko stanowisko podsekretarza stanu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych, by w 2002 roku ponownie zostać ambasadorem RP w Republice Federalnej Niemiec. Funkcję ambasadora w RFN pełnił do 2006 roku. Do służby dyplomatycznej dr Andrzej Byrt wrócił w 2014 roku, obejmując stanowisko ambasadora we Francji i Monako. Jako znany i ceniony w świecie dyplomata i państwowiec, znający cztery języki obce: angielski, niemiecki, francuski i rosyjski, był wielokrotnie odznaczany przez polskie i zagraniczne władze polityczne. W 1997 roku został odznaczony Krzyżem Oficerskim Orderu Odrodzenia Polski, a w 2011 roku – Krzyżem Komandorskim Orderu Odrodzenia Polski. Otrzymał także Wielki Krzyż z Gwiazdą i Szarfę Orderu Zasługi RFN oraz Order Gwiazdy Białej Republiki Estońskiej. Jest uznawany za wielkiego przyjaciela Europy, zasiadał w radzie Fundacji Amicus Europae powołanej przez prezydenta Aleksandra Kwaśniewskiego. Cieszy się ogromną renomą w Polsce i innych krajach

europejskich, ma opinię doskonałego dyplomaty, doświadczonego państwowca, osoby otwartej na inne narody, rozumiejącej idee demokracji i współpracy europejskiej.

Doktor Andrzej Byrt ma niezwykle ciekawą osobowość. Jak podkreśla w swoim blogu Jacek Silski, prezes zarządu Wielkopolskiego Związku Pracodawców Lewiatan, Andrzej Byrt to człowiek renesansu, gigant, ekonomista, który ceni literaturę i sztukę, dyplomata, który cytuje Senekę, Woltera, całe wiersze Wisławy Szymborskiej, optymista, który lubi biegać długie dystanse, mól książkowy, znawca filmów europejskich, wśród których najbardziej ceni czeski film „Pociągi pod specjalnym nadzorem”. Ceniony dyplomata nie stroni do sportu, jako hobby podaje jogging, pływanie, jazdę konną i żeglowanie. W bieganiu trenuje długie dystanse, na swoje 60. urodziny przebiegł maraton w Poznaniu. Rzadko który dyplomata i państwowiec ma taki szeroki wachlarz zainteresowań – od literatury, przez film, filozofię, poezję do aktywnego uprawiania sportu. Jest to naprawdę człowiek renesansu!

Wszystkie osiągnięcia Pana Andrzeja Byrta w sferze naukowej, dyplomatycznej, państwowej, organizacyjnej i gospodarczej, a także Jego niebywale ciekawa osobowość w pełni uzasadniają nadanie Mu najwyższej godności akademickiej, jaką jest tytuł doktora *honoris causa*. Wielkie zaangażowanie dr. Andrzeja Byrta w promocję Poznania i regionu Wielkopolski potwierdza zasadność przyznania tej godności właśnie przez Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu. Z ogromną przyjemnością i z pełnym przekonaniem popieram inicjatywę Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu wszczęcia procedury nadania tytułu doktora *honoris causa* Panu doktorowi Andrzejowi Byrtowi.

prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka

Prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka
Uniwersytet Gdański



REVIEW

A review concerning the proposal to confer the degree of
doctor *honoris causa* from the **Poznań University of Economics and Business**
on **dr Andrzej Byrt**

Dr Andrzej Byrt is an exceptional figure, a man of many talents and successes, and, as the honorary-degree proposal states, “an eminent economist and diplomat supporting Polish business in the global arena, an efficient organiser of international trade fairs and exhibitions”. He was born on 20 September 1949 in Poznań, a city which he loves and still lives in. His father and mother came from the regions of Zaolzie and Wielkopolska, respectively. He studied economics at the then Higher School of Economics (now the Poznań University of Economics and Business), where he later worked as an assistant and obtained a doctoral degree in economics. He made use of his knowledge of economics in numerous publications on small and medium-sized enterprises, selected issues of international business, and international trade fairs. He also presented lectures to students on international economic and diplomatic relations. In recognition of his achievements in the field of economics, Andrzej Byrt was elected member of the Committee on Economic Sciences at the Polish Academy of Sciences in 2011-2015.

As early as the 1970s, Andrzej Byrt joined the Poznań International Fair, where he worked as Managing Director in 1978-1986. In 2009, during a break in his diplomatic career, he returned to the PIF as its President. For Andrzej Byrt, the Poznań International Fair is a company whose

development is inextricably linked with the history of Poznań, a company which through its international character determines the image and brand of Poznań, a company whose door he opened wide to the residents of the city. Andrzej Byrt has repeatedly demonstrated his deep love for Poznań and Wielkopolska by promoting the city and the province as Poland's strongest economic region, or by using diplomatic channels to support the idea of holding the 2008 UN Climate Change Conference in Poznań. In January 2011, in recognition of his services for Poznań, the mayor of Poznań presented him with a Great Golden Seal of the City of Poznań; in 2015, he was awarded the honorary title of the Ambassador of the Wielkopolska Brand.

Andrzej Byrt has also been using his knowledge and skills in his long diplomatic and government service. First, he was a commercial counsellor at the Polish Embassy in Brussels and an undersecretary of state at the Ministry of International Economic Cooperation. From 1995 to 2001, he was the ambassador extraordinary and plenipotentiary of the Republic of Poland in the Federal Republic of Germany. After leaving the service, in 2001 he briefly held the position of undersecretary of state at the Ministry of Foreign Affairs, only to be reappointed, in 2002, ambassador of the Republic of Poland in the Federal Republic of Germany. He served as the ambassador to Germany until 2006. Andrzej Byrt returned to the diplomatic service in 2014, assuming the post of ambassador to France and Monaco. This internationally well-known and respected diplomat and civil servant who speaks four languages (English, German, French and Russian) has received numerous awards from Polish and foreign political authorities. In 1997, he was awarded an Officer's Cross of the Order of Polonia Restituta, and in 2011 a Commander's Cross of the Order of Polonia Restituta. He was also awarded a Grand Cross of the Order of Merit of the Federal Republic of Germany and the Order of Merit of the Republic of Estonia. Considered a great friend of Europe, he served on the board of the Amicus Europae Foundation appointed by President Aleksander Kwaśniewski. He enjoys a great reputation in Poland and other European countries, and is seen as an excellent diplomat, an experienced civil servant, a person open to other nations, and someone who understands the ideas of democracy and European cooperation.

Andrzej Byrt has a very interesting personality. As Jacek Silski, President of the Wielkopolska Employers Association Lewiatan, points out in his blog, Andrzej Byrt is a Renaissance man; a giant; an economist who appreciates literature and art; a diplomat who quotes Seneca, Voltaire and entire poems by Wisława Szymborska; an optimist who likes to run long distances; a bookworm; an expert on European films, with the Czech film *Closely Watched Trains* being his favourite. This distinguished diplomat is fond of sports. His hobbies are jogging, swimming, horse riding and sailing. He trains long-distance running: on his 60th birthday, he ran a marathon in Poznań. Hardly any diplomat or civil servant has such a wide range of interests: from literature, film, philosophy, and poetry to active sports. This is truly a Renaissance man!

All of his academic, diplomatic, civil-service, organisational and economic achievements, as well as his exceptionally interesting personality, fully justify the idea of awarding Andrzej Byrt the highest academic honour which is the degree of doctor *honoris causa*. His absolute commitment to the promotion of Poznań and Wielkopolska region confirms the legitimacy of receiving this honour from the Poznań University of Economics and Business. I am pleased to wholeheartedly support the initiative undertaken by the Poznań University of Economics and Business to confer an honorary degree on Andrzej Byrt.

prof. dr hab. Anna Zielińska-Głębocka

D O K T O R Z Y H O N O R I S C A U S A ➔



DOKTORZY *HONORIS CAUSA*

Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

HOLDERS OF AN *HONORARY DEGREE* from the Poznań University
of Economics and Business:

- | | |
|-------------------------|------------------------------|
| 1) Kazimierz Secomski | 1971 (Polska/Poland) |
| 2) Walter Isard | 1976 (Stany Zjednoczone/USA) |
| 3) Leo Klaassen | 1976 (Holandia/Holland) |
| 4) Józef Górski | 1976 (Polska/Poland) |
| 5) Stanisław Leszczycki | 1977 (Polska/Poland) |
| 6) Janos Kornai | 1978 (Węgry/Hungary) |
| 7) Florian Barciński | 1981 (Polska/Poland) |
| 8) Zbigniew Zakrzewski | 1986 (Polska/Poland) |
| 9) Walter Klitzsch | 1986 (Niemcy/Germany) |
| 10) Claude Ponsard | 1986 (Francja/France) |
| 11) Maciej Wiewiórowski | 1986 (Polska/Poland) |

- | | | |
|-----|------------------------|--------------------------------------|
| 12) | Stanisław Rączkowski | 1993 (Polska/Poland) |
| 13) | Klaus Standke | 1993 (Niemcy/Germany) |
| 14) | Cees Veeger | 1993 (Holandia/Holland) |
| 15) | Claudio Calzolari | 1995 (Włochy/Italy) |
| 16) | Rolf Funck | 1996 (Niemcy/Germany) |
| 17) | Margaret Thatcher | 1996 (Wielka Brytania/Great Britain) |
| 18) | Ryszard Domański | 1998 (Polska/Poland) |
| 19) | Klaus Haensch | 2001 (Niemcy/Germany) |
| 20) | Leszek Balcerowicz | 2006 (Polska/Poland) |
| 21) | Danuta Huebner | 2009 (Polska/Poland) |
| 22) | Stanisław Gomułka | 2010 (Polska/Poland) |
| 23) | Hans-Dietrich Genscher | 2011 (Niemcy/Germany) |
| 24) | Michael E. Porter | 2015 (Stany Zjednoczone/USA) |

Tłumaczenie/Translation: dr Radosław Lewandowski

Skład/Typesetting: Avantgarde Branding Studio

Redakcja i korekta/Editing and proofreading: Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego
w Poznaniu

Druk/Print: Zakład Poligraficzny Moś i Łuczak spółka jawna

© Copyright by Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu

Poznań 2016

ISBN 978-83-7417-899-0



ISBN 978-83-7417-899-0